

**Durée :**

**3 jours (21 h.)**

**Les participants et leur pré-requis :**

Directeurs de caves coopératives ou dirigeants Non financiers, cadres opérationnels, ingénieurs d'affaires ou acheteurs désireux d'analyser et de comprendre les indicateurs essentiels de gestion de leur entreprise, de celle d'un concurrent, d'un client ou d'un fournisseur...

**Notre intervenant :**

Consultant expert en Gestion.

**L'organisation :**

**Lieu :** A déterminer Occitanie

**Dates :** à déterminer

**Horaires :** 08h30 17h00

**Coût par participant :**

**999 € HT**  
**(1198.8 € TTC)**

**Renseignements et inscriptions :**

**Sabine ACCO**

**LES OBJECTIFS :**

- Comprendre les enjeux des documents comptables annuels.
- Apprendre à lire bilan et compte de résultat.
- Connaître les ratios essentiels permettant de mesurer la santé, les forces et faiblesses de son entreprise.

**NOTRE CHOIX PEDAGOGIQUE ET LES MODALITES D'EVALUATION:**

Présenter les outils et méthodes permettant la compréhension des indicateurs essentiels de gestion.  
Examiner des cas concrets pratiques issus de l'expérience des participants avec des applications progressives.  
Remise d'un support de cours aide mémoire - boîte à outils.  
Coaching - mail après formation : 3 consultations téléphoniques vous sont offertes pour ajustements éventuels.

Evaluation qualitative et quantitative effectuée par les participants en fin de formation

**LE CONTENU DE LA FORMATION :**

- **Différencier Bilan/Compte de résultats, activité/situation**
- **Définir le Bilan et ses rubriques**
  - Une situation patrimoniale à un moment donné.
  - Un inventaire des différents flux de l'entreprise.
  - Les ressources de l'entreprise et leur utilisation.
- **Définir le Compte de Résultats et ses rubriques**
  - L'activité de l'entreprise sur une période définie.
  - Les différentes natures de charges et de produits.
  - La formation du Résultat.
- **Comprendre les mécanismes du Bilan et du Compte de Résultat**
- **Différencier Flux Réels et Flux Financiers**
  - Le compte de résultat enregistre les achats et les ventes : flux Réels.
  - Le Bilan enregistre les encaissements et les décaissements : flux financiers.

■ **Distinguer les charges et les investissements**

- Définition des coûts, des investissements et des Immobilisations.
- Comprendre le mécanisme des amortissements.

■ **Savoir mesurer production et consommation matière**

- Différence entre chiffre d'affaire et production.
- Différences entre achat et consommation matières.
- Variation de stocks.

■ **Comprendre le principe des provisions**

- Le principe de sincérité des comptes, de prudence.
- Les provisions de l'actif et du passif.

■ **Les autres postes du bilan**

■ **Savoir mesurer la rentabilité de l'Entreprise : Soldes intermédiaires de gestion**